



Créateur de milieux actifs



RAPPORT ANNUEL 2022

ExTÉRIa
TERRAIN D'AVENTURES

Mot du président

Depuis 1994, je ne compte plus les maires, mairesses, décideurs de toutes sortes, partenaires, collaborateurs, administrateurs dévoués, employés et autres qui ont partagé mon rêve, ma vision, ma passion du vélo et surtout, la fierté que j'éprouve envers ma région et les formidables citoyens qui l'habitent.

Après autant d'années d'implication, je sais qu'il est temps pour moi de passer le flambeau, de permettre à une autre génération plus jeune de structurer et de livrer l'avenir de ces deux organisations. Cette transition se fera dans un processus en trois temps :



En 2021, Nous avons amorcé une importante étape de réflexion stratégique afin d'outiller nos organisations face aux défis de demain. En redéfinissant l'énoncé de mission, la vision et les aspirations de nos organisations, l'orientation que nous souhaitons donner à celles-ci est maintenant plus claire.

Cette année, Le défi consistait à cristalliser cette réflexion dans un plan d'action logique, structuré et en symbiose avec les orientations de nos partenaires. Nous l'avons fait en franchissant des étapes importantes et pris des décisions audacieuses en prenant, entre autres, le risque de changer les noms d'entreprises de nos deux organisations auxquels nous étions pourtant attachés depuis si longtemps.

Pour 2023, Avec des protocoles renouvelés avec la Ville de Drummondville et la MRC de Drummond ainsi qu'un plan quinquennal, nous avons les coudées franches pour donner vie à notre planification stratégique. Certains chantiers seront longs, parsemés d'embûches, mais j'ai la conviction qu'au terme du processus que nous avons adopté, nos visées sont justes et que l'avenir du plein air pour la région de Drummond est florissant.

C'est donc avec cet optimisme que j'entamerai en 2023 ma dernière année au sein du Conseil d'administration au cours de laquelle je m'efforcerais de jalonner du mieux possible ce nouveau parcours qu'entreprennent ces organisations.

A handwritten signature in black ink that reads "André Béliveau". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

André Béliveau, Président

Table des matières

Mot du président	1	Nos activités	14
Faits saillants 2022	4	Le réseau cyclable régional.....	14
Notre équipe	5	Saison estivale d'Extéria	15
Conseil d'administration	5	Saison hivernale d'Extéria	17
Mot du directeur	5	Nos implications	18
Grands dossiers	6	Journée des élus	18
Nouvelle image de marque.....	6	Colloque de Vélo Québec	19
Plan d'action 2023-2027.....	8	La mobilité active	20
Renouvellement des protocoles de		Représentation et implications diverses	22
fonctionnement Ville et MRC.....	12	Nos états financiers	23
MRC de Drummond	12	Réseaux plein air Drummond.....	23
Ville de Drummondville	13	Extéria, terrain d'aventures.....	23
		Plan d'action 2023	24

MISSION

« Collabore au développement, à l'exploitation, à l'entretien d'infrastructures récréotouristiques et à la valorisation d'activités de plein air pour favoriser un milieu de vie actif et stimuler l'activité économique »

VISION

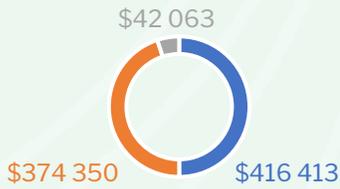
« Être le chef de file régional pour le développement d'activités de plein air accessibles et attrayantes »

VALEURS

Passion | Collaboration | Audace

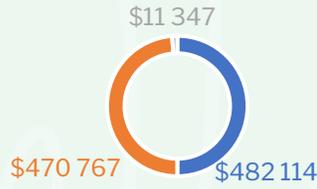
Faits saillants 2022

Réseaux plein air Drummond



898 527 \$
Revenus

Extéria, terrain d'aventures



845 117 \$
Dépenses

53 410 \$
Surplus

Réseau cyclable
78 994

Extéria (d'Arbre en arbre)
12 272

Extéria (La Courvalloise)
4 774

+ 96 000 visiteurs



Une expertise reconnue



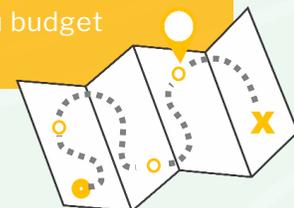
Investissement de **1 M\$** sur la rue St-Albert en suivant les recommandations du rapport À pied, à vélo ville active déposé en mai en 2020.

Voir page 22

Une reconnaissance du travail

2 Protocoles de fonctionnement renouvelés. L'un avec la Ville de Drummondville; l'autre, la MRC de Drummond. À eux deux, ils comptabilisent pour près de 77% du budget d'opération de Réseaux plein air Drummond.

Voir page 13



Une visibilité exceptionnelle



300 participants assistèrent les 25 et 26 octobre au colloque Transformer nos milieux de vie par le vélo.

Réseaux plein air Drummond a travaillé en étroite collaboration avec Vélo Québec et la SDED pour que cet événement soit organisé à Drummondville.

Voir page 20



La force du nombre!



+ 20 000 Heures de travail Par nos employés permanents, nos saisonniers, nos bénévoles et nos administrateurs.

Notre équipe

Conseil d'administration

André BÉLIVEAU,	Président
André BÉLAND,	Administrateur, membre du comité exécutif
Cathy BERNIER,	Conseillère municipale, représentante de la Ville de Drummondville
Marcel BUSSIÈRE,	Vice-président, secrétaire-trésorier, membre du comité exécutif
André FOURNIER,	Administrateur
Line FRÉCHETTE,	Mairesse de St-Majorique-de-Grantham, représentante de la MRC de Drummond
Alexandra HOULE,	Administratrice
Yanik LEFEBVRE,	Vice-président, membre du comité exécutif
Danielle MÉNARD,	Administratrice
Steve BAZINET,	Observateur - Ville de Drummondville
Julie VERREAULT,	Observatrice - Tourisme Drummond

Le Conseil d'administration s'est rassemblé à sept (7) occasions en plus de différentes rencontres du comité exécutif et comités spécifiques.

Nous avons pu compter sur le travail de :

- 8 employés permanents;
- 19 employés saisonniers;
- 18 bénévoles.

Qui ont travaillés collectivement à plus de 20 000 heures de travail pour offrir à la population d'ici et d'ailleurs des activités de plein air en tout genre.



Sur les photos, de gauche à droite, de haut en bas : Cathy Bernier, Line Fréchette, Yanik Lefebvre, Virginie Travel, Marcel Bussière, André Fournier, Julie Verreault, Steve Bazinet, Alexandra Houle, Dominique Hamel, Alexandre Provost, Keven Hatotte, Danielle Ménard, Etienne Hamel.

Mot du directeur

Dans nos organisations, la passion du plein air se vit tous les jours et c'est avec celle-ci que nous avons su relever les défis d'une année très chargée.

Il va sans dire que dans un effort de planification, beaucoup d'énergie est investie sans constater dans l'immédiat les bénéfices. Il faut de la résilience, de la persévérance et avoir la conviction que les accomplissements d'aujourd'hui auront les retombées escomptées demain.

Merci à tous.

Etienne Hamel
Etienne Hamel, Directeur général

Grands dossiers

L'année 2022 a été marquée par un important travail de fond afin de se doter de bases solides sur lesquelles s'appuyer pour donner un nouveau souffle à chacune de nos deux organisations.

Outre les opérations quotidiennes encore un peu teintées de la pandémie, différents grands chantiers se sont activés. Parmi ceux-ci les plus notables consistent en :

- La définition d'une nouvelle image de marque pour Parc aventure Drummond, Réseaux plein air Drummond et leurs activités respectives;
- La rédaction et le dépôt d'un plan d'action 2023-2027;
- Le renouvellement des protocoles de fonctionnement avec la MRC de Drummond et la Ville de Drummondville;

Nouvelle image de marque

À la suite du processus de réflexion stratégique et notre départ du groupe de licencié d'Arbre en arbre, il apparaissait évident qu'une révision de l'image de marque s'imposait.

À la suite d'un processus d'appel de proposition, c'est avec la firme Signé François Roy que nous avons décidé d'effectuer cet exercice.

Objectifs de la démarche

Pour « Parc aventure Drummond », l'objectif était principalement de concentrer les produits et activités sous un même nom afin de donner plus de poids à la consolidation d'un pôle récréotouristique.

Réseaux plein air Drummond avait l'objectif de faire évoluer l'image de marque et d'améliorer sa notoriété en favorisant la convergence de ses implications.



Extéria, terrain d'aventures

(Parc aventure Drummond)

Accompagné des experts de l'agence de marketing Signé François Roy nous avons cherché à refléter l'expérience que nous offrons qui se caractérise par les rires, les aventures, le plaisir de jouer dehors entre amis, en famille.

C'est dans cet esprit qu'entourés d'une trentaine de partenaires, élus, employés et administrateurs, nous avons annoncé le 25 avril une nouvelle image de marque :

Extéria, terrain d'aventures.

Par son nom court et mystique, on déduit à la fois le caractère expérientiel et touristique du lieu. D'un esprit très terre à terre, on comprend également que l'expérience sera à ciel ouvert, à l'extérieur.

Réseaux plein air Drummond

La décision a été beaucoup plus complexe pour Réseaux plein air Drummond. Les nombreux rôles, mandats et objectifs de l'organisation rendent difficile l'identification d'une image qui englobe l'ensemble de ceux-ci.

Différentes avenues ont été évaluées mais en bout de ligne, il a été décidé de remettre à 2023 la définition de cette nouvelle image de marque.



« Cette étape, certes modeste, nous permet de tourner une page importante de notre histoire. Avec Extéria, on se dote d'une image de marque inclusive et inspirante qui nous permettra de soutenir l'évolution du pôle récréotouristique au fil des ans. Extéria, terrain d'aventures! n'est pas limitatif, il permet de voir loin, de voir grand! »

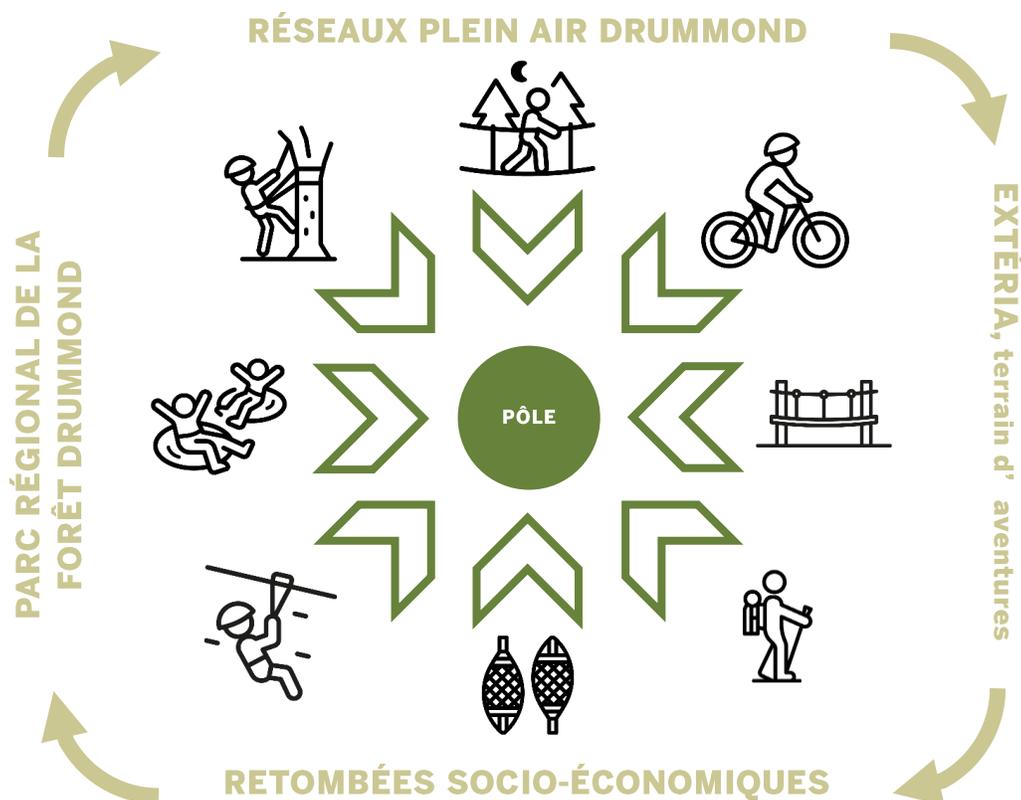
André BÉLIVEAU, Président de RPAD et Extéria

Plan d'action 2023-2027

Dans l'exercice de réflexion stratégique entrepris en 2021, nous avons défini cinq (5) grandes aspirations avec lesquelles nous devons maintenant structurer nos actions :

- 1- Participer activement au développement du Parc régional de la Forêt Drummond;
- 2- Bonifier et élargir notre offre;
- 3- Diversifier nos sources de financement;
- 4- Stimuler le développement d'infrastructures;
- 5- Soutenir la mise en place d'activités

Pour répondre à ces nombreux objectifs, nos deux organisations devront favoriser la convergence des actions entre les différents acteurs afin de créer une dynamique vertueuse propice à stimuler simultanément les différentes aspirations.



En 2022, nous nous sommes inspirés de ces aspirations pour définir sept (7) axes d'intervention servant d'assises au renouvellement des protocoles d'entente avec la Ville de Drummondville et la MRC de Drummond, à nos différentes représentations et plus spécifiquement à établir le plan d'action 2023-2027, adopté en toute fin d'année au Conseil d'administration du 23 novembre 2022.

Ces sept axes d'intervention se lisent ainsi :

1- Collectivité

Encourager le plein air urbain, la culture vélo et une mobilité active utilitaire et récréative au sein de la population locale.

2- Plan directeur

Actualiser le réseau cyclable et sa typologie pour stimuler l'attractivité et répondre aux besoins et attentes des cyclistes.

3- Services

Mettre à la disposition de nos partenaires nos expertises et compétences afin de stimuler le développement d'infrastructures.

4- Pôle récréotouristique

Dans un esprit de convergence et d'économie d'échelle, contribuer à faire du secteur Saint-Joachim l'épicentre du développement de la rive est.

5- Accessibilité

Développer et rendre accessible les expériences en plein air à la plus large clientèle possible.

6- Expérience

Développer et faire vivre de nouvelles expériences hors du commun en plein air.

7- Revenus

Conclure des partenariats et varier les sources de revenus pour consolider la permanence de notre main-d'œuvre.

Conscient des efforts budgétaires substantiels associés à la réalisation de ces axes d'interventions. Le Conseil d'administration s'est donné les moyens de ses ambitions en entérinant la création de fonds d'investissements sur cinq ans de :

• **400 000 \$**

Pour Réseaux plein air Drummond;

• **225 000 \$**

Pour Extéria, terrain d'aventures.



Réseaux plein air Drummond

Réseaux plein air Drummond a à cœur de rendre la mobilité active et le plein air plus accessible. D'une part, en dotant la région d'une colonne vertébrale cyclotouristique à même de devenir un produit d'appel à la hauteur du potentiel régional. D'autre part, en stimulant l'émergence de milieux de vie à l'échelle humaine favorable à une mobilité active.



No.	Action	Axe d'intervention	Aspirations ciblées	Impact Prioritaire, élevé ou modéré	Investissement initial \$ < 50 000\$ \$\$ < 100 000\$ \$\$\$ > 100 000\$	Investissement récurrent	Échéance
C1.1	Programme ABCyclette	Collectivité	2, 3, 5	Prioritaire	\$\$\$	\$\$	2023
C1.2	Programme Entreprise ami des vélos	Collectivité	2, 3, 4, 5	Modéré	\$\$	\$	2026
C2.1	Niveau de services du relais Frédéric-Back	Collectivité	2, 5	Modéré	\$	---	2023
C2.2	Acquérir une flotte de vélos récréatifs	Collectivité	2, 5	Modéré	\$	\$	2026
D1.1	Plan directeur du réseau cyclable	Plan directeur	2, 4, 5	Prioritaire	\$	---	2024
D2.1	Bonifier l'itinéraire de la Route verte	Plan directeur	2, 4, 5	Élevé	\$\$	\$	2024
D2.2	Mise à niveau des voies cyclables	Plan directeur	2, 4, 5	Élevé	\$\$	\$\$	Continu
S1.1	Construction d'un garage multifonctionnel	Services	2, 4	Élevé	\$\$\$	\$	2026
S2.1	Actualisation de l'image de marque	Services	1, 3, 5	Prioritaire	\$	---	2023
S2.2	Refonte du site Internet	Services	1, 3, 5	Prioritaire	\$	\$	2023
S2.3	Refonte de la carte vélo	Services	2, 5	Élevé	\$	\$	2023
P1.1	Étude d'avant-projet passerelle	Pôle récréo.	1, 4	Modéré	\$\$\$	---	2027
P1.2	Promenade Rivia Phase 3	Pôle récréo.	1, 4	Prioritaire	---	---	Continu
P2.1	Soutenir et assumer de nouvelles responsabilités dans le PRFD	Pôle récréo.	1, 2, 4, 5	N.d.	---	---	N.d.

Légende : **Action clé**

Extéria terrain d'aventures

Avec Extéria terrain d'aventures, nous souhaitons développer une offre diversifiée et accessible d'activité de plein air favorisant les retombées économiques directes et indirectes. Ainsi, les revenus tirés des activités sont à même de contribuer activement au développement du Parc régional de la Forêt Drummond et différentes activités éducatives permettant de démocratiser l'accès au plein air.

No.	Action	Axe d'intervention	Aspirations ciblées	Impact Prioritaire, élevé ou modéré	Investissement initial \$ < 50 000 \$ \$\$ < 100 000 \$ \$\$\$ > 100 000 \$	Investissement récurrent	Échéance
A1.1	Caravane plein air	Accessibilité	1, 2, 3, 5	Élevé	\$	\$	2023
A1.2	Acquisition de vélos de montagne	Accessibilité	1, 2, 3, 5	Modéré	\$\$	\$	2024
A2.1	Développement d'activités éducatives	Accessibilité	2, 5	Modéré	\$	\$	2025
E1.1	Développer un nouveau produit d'appel	Expérience	1, 2, 3, 4, 5	Prioritaire	\$\$\$	\$\$	2024
E1.2	Pérenniser les activités hivernales	Expérience	1, 2, 5	Élevé	\$\$\$	\$	2024
E2.1	Travaux de mise à niveau	Expérience	1, 4	Élevé	\$	\$	Continu
R1.1	Aménagement d'une terrasse	Revenus	2, 3	Modéré	\$\$	\$	2025
R1.2	Ventes de produits dérivés	Revenus	2, 3	Modéré	\$	\$	Continu
R2.1	Hébergements insolites (Phase I)	Revenus	1, 2, 3, 4	Modéré	\$\$\$	\$\$	2026

Légende : **Action clé**



Renouvellement des protocoles de fonctionnement, Ville et MRC

Au cours des cinq années qu’aura duré le dernier protocole d’entente avec la MRC de Drummond, nous avons généré des revenus totalisant près de 4,6 millions de dollars.

Fort de cette bonne performance, nous avons travaillé à tirer profit de la réflexion stratégique et des axes d’interventions du plan d’action afin de favoriser une convergence de nos deux organisations, mais également de nos deux protocoles d’ententes.

Ainsi, des projets à la fois de Réseaux plein air Drummond et Extéria ont été regroupés et présentés dans les propositions de renouvellement ce qui donne une force inégalée à ces orientations.

Le tableau ici-bas présente une version résumée de ces orientations.



Un dollar subventionné engendre deux dollars et vingt-six d’investis.

Que ce soit par effet de levier auprès d’autres subventionnaires ou grâce aux revenus d’activités. Nous avons maximisé les subventions locales pour s’approvisionner, en grande partie localement, en produits et services.

PROTOCOLE VILLE

Plein air urbain	Carrefour cyclable	Pôle récréotouristique	Parc régional de la Forêt Drummond
Élargir et faire évoluer le cadre de Parc à parc	Rédiger et déposer un plan directeur du réseau cyclable	Consolider le pôle récréotouristique Saint-Joachim	Contribuer à la mise en place d’activités de plein air
Développer et animer le programme ABCyclette	Concrétiser le projet de carrefour des Routes vertes	Déposer une étude d’avant-projet de la passerelle	Supporter, par des mandats ponctuels, les actions souhaitées par la MRC de Drummond
Développer une caravane plein air	Développer, moderniser et mettre à niveau la Route verte et ses embranchements	Redévelopper le site avec un nouvel attrait majeur	Assumer les responsabilités additionnelles que vaudra nous confier la MRC de Drummond

PROTOCOLE MRC

MRC de Drummond

Nous avons proposé, avec succès, à la MRC de Drummond de renouveler notre protocole de fonctionnement avec la MRC selon les mêmes termes que le protocole précédent en faisant toutefois passer le taux d'indexation annuel de 2,0% à 2,5%.

Signé par la MRC le 9 janvier et entériné par RPAD le 27 janvier, ce nouveau protocole permet donc à l'organisation d'avoir une vision à long terme qui permettra de faire avancer cinq dossiers majeurs :

- Publication d'un plan directeur du réseau cyclable régional;
- Développement du projet « Carrefour des axes de la Route verte »;
- Support à la Ville de Drummondville pour le prolongement de la Promenade Rivia;
- Réfection des surfaces de roulement sur l'itinéraire de la Route verte et de certains réseaux régionaux;
- Amélioration de l'offre de services offerte aux cyclistes.

Ces différents dossiers chemineront au cours des prochaines années en tenant compte de multiples contextes soit entre autres le développement du Parc régional de la Forêt Drummond, du réseau Parc à parc et du développement du pôle récréotouristique Extéria, terrain d'aventures.

Ville de Drummondville

Nous avons présenté un bilan des plus positifs au renouvellement du dernier protocole. Parmi les résultats les plus tangibles :

- Un gestionnaire responsable et proactif dans un contexte pandémique sans aucun licenciement, déficit ou bris de service et l'ajout sur le site de la Courvalloise (Extéria) de structures en dôme, acquisition de fatbike et modernisation de la dameuse sans déboursé supplémentaire pour la Ville;
- Un partenaire incontournable avec la prise en charge du Comité consultatif en mobilité active, livraison du rapport À pied, à vélo, ville active, conception et animation du parcours vélo éducatif, implication dans Parc à parc et auprès du Chantier de travail du Corridor de la rivière Saint-François;
- Un ambassadeur faisant rayonner Drummondville au Colloque de Vélo Québec, aux prix Jalons de la mobilité 2020, dans le guide Concevoir un parc d'éducation cycliste de Vélo Québec, à la Journée d'étude vélo urbanisme de l'Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec et aux assises de l'Union des municipalités du Québec.

Pour le renouvellement du protocole d'entente, nous avons ciblé trois axes d'intervention du rapport de BC2 soit le plein air urbain, la mise en œuvre du carrefour cyclable et le développement d'un pôle récréotouristique.

Toutefois, le projet phare de ce nouveau protocole est assurément le lancement du projet-pilote triennal ABCyclette demandant une contribution supplémentaire de la Ville de l'ordre de 45 000\$ par année sur trois ans.

C'est donc avec grande satisfaction que nous avons appris que malgré un exercice budgétaire périlleux, les élus de la Ville de Drummondville nous accordaient leur confiance et renouvelaient le protocole d'entente triennal en y ajoutant la contribution nécessaire au déploiement d'ABCyclette.

Nos activités

Après une année 2021 où nos activités, en pleine crise sanitaire, ont profité du besoin vital de la population de sortir jouer dehors. 2021 a été caractérisée par retour à la « normale ».

Que ce soit le retour des activités fermées durant les phases critiques, la réouverture des frontières ou l'inflation, nous avons assurément ressenti un ressac dans la demande en produits et activités de plein air.

Néanmoins, on sent tout de même un désir profond de la population et de la clientèle touristique à vivre de nouvelles expériences en plein air.

Le réseau cyclable régional

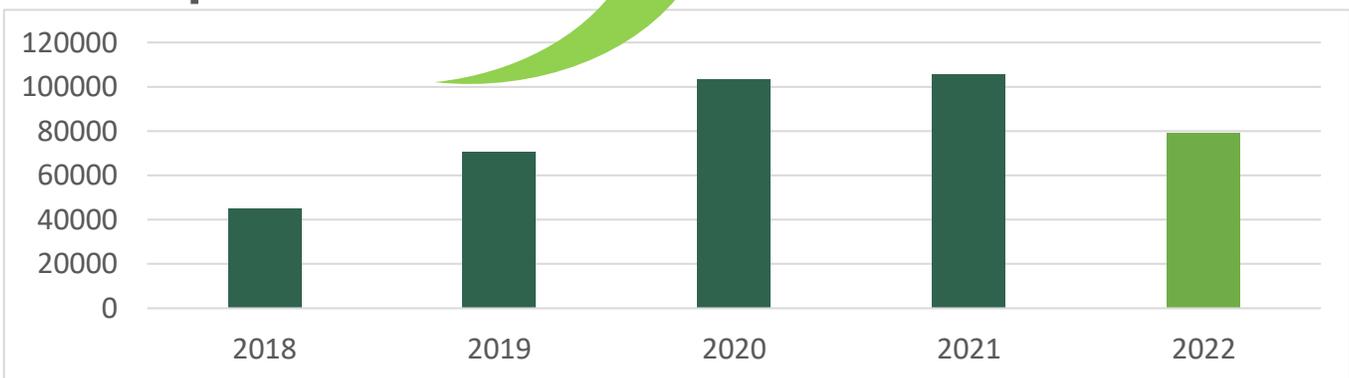


Photo : Les activités de nivelage occupe plus de 160 heures par année. C'est donc 27% de notre été qui est consacré à réparer et unifier les surfaces de roulement de nos pistes cyclables.

Bon an, mal an, notre équipe d'entretien parcourt près de 12 000 kilomètres pour entretenir le réseau cyclable aux quatre coins de la MRC. Outre ces entretiens réguliers, nous avons collaboré avec les municipalités sur des projets spécifiques tels :

- À Notre-Dame-du-Bon-Conseil (paroisse) pour la relocalisation de l'itinéraire cyclable suite à la démolition du viaduc du 10^e rang surplombant l'autoroute 20;
- À Saint-Guillaume, pour une réfection de la surface de roulement de la piste cyclable en emprise propre;
- À L'Avenir, pour inspecter et planifier le remplacement du platelage du pont surplombant le Grand-Ruisseau souffrant d'une usure prématurée.

75% plus de cyclistes sur la Route verte en 2022 qu'en 2018!



Saison estivale d'Extéria

Revenus et achalandage

Nous avons connu une baisse importante (-23 %) de l'achalandage du site. Cette donnée s'explique par la réouverture des frontières et activités diverses suite à la crise sanitaire de 2020 et 2021, mais illustre tout de même un essoufflement de fonds de notre produit.

	2021	2022
Achalandage	15 978	12 272
Revenus	459 795 \$	327 047 \$

Clientèle provenant de la MRC de Drummond

2 301 | **27 %**

Et d'ailleurs au Québec

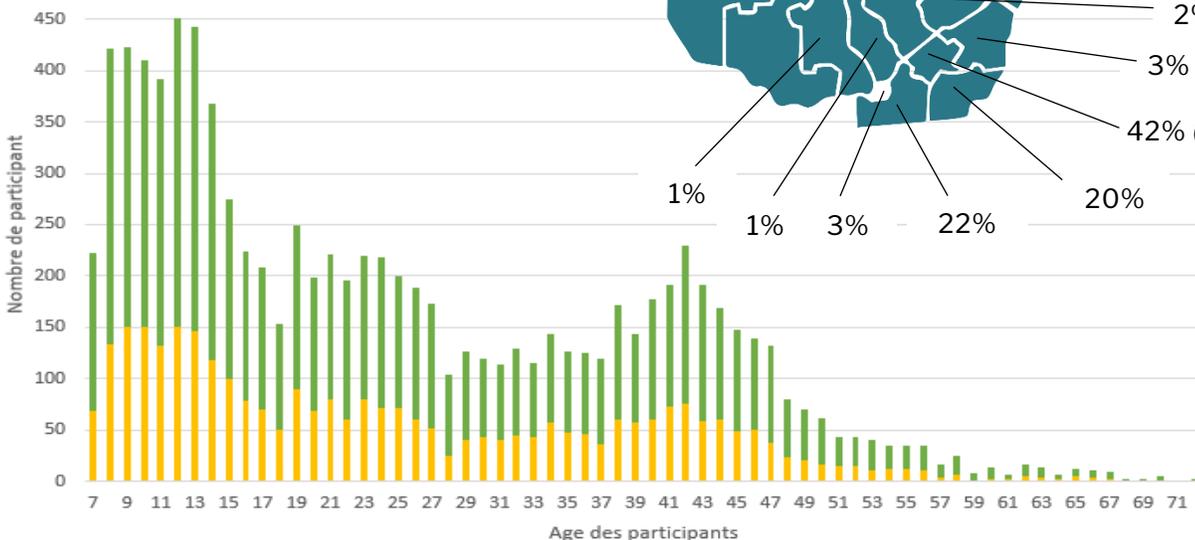
6 353 | **73 %**

Provenance

En 2022, 73 % de la clientèle provient de l'extérieur de la MRC de Drummond soit une baisse de 10 % par rapport à la saison précédente qui était toutefois grandement influencée par la crise sanitaire et la fermeture des frontières.

Caractéristique de la clientèle

Nous avons analysé les données pour constater que notre clientèle était beaucoup plus jeune que ce à quoi on s'attendait. En effet, 50 % de celle-ci est âgé de moins de 21 ans et il y a fort à parier qu'une part importante du reste de la clientèle soit des accompagnateurs.



Activités spéciales



SORTIES SCOLAIRES

1 966 participants / 39 300 \$



SOIRÉES NOCTURNES

117 participants / 3 845 \$



TERRASSE ÉPHÉMÈRE

1,12 \$ /client / **0,45\$/client**
(à la terrasse) (normalement)

Promotions



PASSEPORTS - ATTRAITS

299 participants / 13 651 \$



CARTE ACCÈS-LOISIRS

326 participants / 4 213 \$

BILLETS DE COURTOISIE

473 distribués / < 17 000 \$

118 consommés / +/- 4 250 \$



Nous avons mis en place à 3 reprises dans le cadre de projet-pilote une terrasse sur le plateau du site de glisse afin de tester le potentiel. Celui-ci est assurément intéressant, mais pas suffisant à court terme pour justifier l'ajout d'un service à temps plein.

Entretien

Au printemps, suite à une tournée d'inspection, nous avons constaté que de nombreux arbres étaient gravement atteints par l'agrile du frêne.

L'agrile du frêne est un parasite causant d'énormes dommages et pouvant tuer un arbre mature en aussi peu que trois ans. Présent sur le territoire nord-américain depuis 1998, l'agrile a été repéré pour la première fois dans la région et dans notre parc en 2017.

Nous avons, jusqu'alors, réussi à endiguer l'infestation en intervenant ponctuellement sur les arbres affectés, mais à l'hiver 2022, les signes se sont multipliés (présence de branches mortes dans le haut du frêne, déformation de l'écorce et fentes verticales) comme quoi la situation était irréversible.

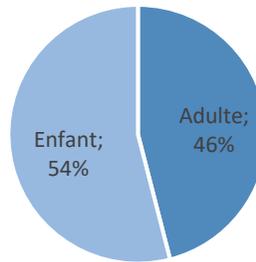
Dans l'optique de conserver un parc sécuritaire et suivant les recommandations de notre ingénieur forestier et notre émondeur, il a été convenu d'abattre dans les meilleurs délais un peu plus d'une vingtaine de frênes.

Parmi les autres interventions, notons encore une fois des travaux d'entretien dits « réguliers » qui ont mené à des remplacements de structures dans le but d'assurer la sécurité et la pérennité du parc.

Saison hivernale d'Extéria

À la suite d'une construction tardive du site de glissade en raison d'un début d'hiver doux et pluvieux, nous avons pu ouvrir qu'à partir du 15 janvier.

Nous avons accueilli 2 900 glisseurs provenant à 76 % de la MRC de Drummond durant 8 semaines. Les conditions exceptionnelles de la semaine de relâche nous ont permis de prolonger la saison d'une fin de semaine, mais un bris sur la dameuse nous à forcé à annuler l'ouverture du dimanche.



45% de la clientèle a profité du rabais de la carte accès-loisir de la Ville de Drummondville et 6 % celle de la MRC de Drummond.

Une centrale d'équipements pour Extéria

310

291

89

Une contribution de 24 750\$ de Loisir Sport Centre-du-Québec a permis d'acquérir une flotte de vélos sur neige (fatbike), casques de protection, trottinettes et remorque d'une valeur totale de plus de 68 000\$. Cet investissement a été dans le cadre de la mesure de soutien pour les centrales d'équipement récréatif, sportif et adapté.

Situation accès sentiers fatbike

À la toute fin de l'année 2022, une entente est intervenue entre Extéria et le Parc régional de la Forêt Drummond où, en échange d'un entretien hebdomadaire des sentiers hivernaux disponibles sur la rive drummondvilloise du *Parc régional de la Forêt Drummond, Extéria, terrain d'aventures* était autorisé à louer une gamme diversifiée d'équipements de plein air tel que des vélos sur neige (fatbike) dont deux à assistance électrique, trottinettes des neiges et raquettes.

Avec une météo un peu capricieuse, nous avons pu débuter la saison le 27 décembre et nous a permis de faire la location de 302 vélos générant des revenus totaux de 10 120\$ et nous avons effectué pour un peu plus de 65 heures de travaux d'entretien d'une valeur approximative de 10 200\$.

Parmi les bémols, nous avons reçu plusieurs plaintes quant au niveau d'entretien. Il faut comprendre que notre protocole comprenait un entretien de base, une fois semaine. Bien que le coordonnateur du Parc régional ait passé à quelques reprises sur semaine, il y a assurément un ajustement à faire si nous souhaitons répondre aux attentes de la clientèle du parc, qui n'est toutefois pas la nôtre.

Ainsi, il reste des ajustements à faire pour les années à venir, mais il s'agit assurément là d'un très bon départ.



« Il est important pour LSCQ de permettre aux organisations une meilleure accessibilité au matériel et équipement permettant à la population de vivre des expériences de plein air de proximité. »

Caroline Lemire, Directrice générale
Loisir Sport Centre-du-Québec

Nos implications

Journée des élus

Le 18 août, en collaboration avec Tourisme-Drummond nous avons proposé aux élus de toutes sphères politiques de la région, une tournée de découvertes pour faire vivre le potentiel récréotouristique du corridor de la rivière Saint-François.



Photo des participants prise lors de notre arrêt à la Ferme des Voltigeurs.

« Entrer en contact avec des gens impliqués c'est non seulement une belle expérience, mais constructif pour la suite de mon travail, merci de cette immersion. »

Carole Léger, Conseillère du district 4
Ville de Drummondville

À bord de l'autobus gracieusement offert par Carrefour jeunesse emploi, nous avons permis aux participants d'en apprendre plus sur la culture des canneberges aux Jardins VMO, la mécanique derrière la Ferme des Voltigeurs, le potentiel émergeant du parc des Voltigeurs, les subtilités du disque golf, arpenter les sentiers cyclables du Parc régional de la Forêt Drummond avec les *fatbikes* d'Extéria ou le panorama exceptionnel qu'offre le secteur Saint-Joachim; les découvertes furent nombreuses pour ces courageux qui ont bravé la pluie!



Photo de l'activité 5 à 7 où différents autres partenaires ont rejoint le groupe pour conclure cette belle journée à la terrasse d'Extéria et son panorama à couper le souffle.

Colloque de Vélo Québec

Depuis 1994, Réseaux plein air Drummond œuvre à positionner Drummondville et sa région sur la carte du vélo. À l'époque, les représentations d'André Béliveau, président de l'organisation et de Madame Francine Ruest-Jutras, mairesse de Drummondville ont permis la création de l'axe #4 de la Route verte qui n'était pas initialement dans les plans de Vélo Québec et qui aujourd'hui traverse notre MRC au grand bonheur des citoyens d'ici et d'ailleurs.

28 ans plus tard, soit les 25 et 26 octobre, plus de 300 acteurs des quatre coins du Québec se sont déplacés chez nous, pour assister au colloque *Transformer nos milieux de vie*, organisé par Vélo Québec.



Photo du Colloque Transformer nos milieux de vie publié dans le Journal L'Express du 25 octobre

Bien sûr que nous avons profité de notre bon positionnement géographique pour attirer cet événement d'envergure, mais ce n'est pas tout, notre collectivité est dynamique et proactive!

Grâce à un plan de mobilité durable ambitieux et les différents guides et politiques qui en découlent, Drummondville est l'une des 5 villes québécoises ayant reçu la certification Vélosympathique argent et la première au Québec à se doter d'un parc éducatif de vélo. La piste de BMX de calibre national de même que le nouveau parcours de vélo de montagne en cours de construction par la MRC de Drummond dans le Parc régional de la Forêt Drummond se distinguent également.



« Les personnes qui ont pris part aux visites terrain ont vraiment apprécié leur expérience, et plusieurs ont été impressionnés de la qualité des aménagements qu'ils ont vus à Drummondville – vous faites vraiment du beau travail! »

Magali Bebronne, Responsable des programmes
Vélo Québec

La couverture médiatique de cet événement est également non négligeable. Outre le [communiqué](#) du bilan déposé par Vélo Québec. Le journal l'Express de Drummondville a [publié](#) une nouvelle, le panel sur la cohabitation a fait l'objet d'un [article](#) dans La Presse et des journalistes de la Presse et de Radio-Canada Montréal ont assisté au colloque avec des retombées qui s'étaleront encore sur plusieurs jours. C'est sans compter les innombrables publications sur les comptes de médias sociaux des intervenants et de leurs organisations. À lire et entendre les nombreux commentaires, on comprend rapidement que la MRC de Drummond et sa ville centre ne sont plus seulement sur la carte de la Route verte, mais sur celle de leader de changements pour une mobilité plus active.

C'est donc avec une grande fierté que nous souhaitons partager ce succès avec les citoyens, fonctionnaires, organisations diverses, conseillers, conseillères, maires et mairesses d'hier à aujourd'hui.

La mobilité active

Étude stationnement vélo

En décembre 2022 après de nombreuses heures de travail, nous déposons au service des Travaux publics le Plan directeur des stationnements pour vélos. Ce document de 61 pages traite de tous les aspects relatifs à la conception, l'aménagement et l'entretien de stationnement vélo dans diverses circonstances. Il outillera ainsi le Plan de mobilité durable afin d'encadrer cet aspect essentiel de la mobilité active.



Extrait du Plan directeur des stationnements pour vélos (déc. 2022)

Parcours éducatif

- Du 27 juin 19 août;
- **292 participants** au volet théorique (1h);
- **259 participants** au volet pratique (3h);
- **334 enfants** ont participé à l'un ou l'autre.



Jonathan Guay, Etienne Hamel et Steve Bazinet présentant le programme de formation aux Assises de l'Union des municipalités du Québec.

Cycliste averti

Nous avons collaboré avec Loisir sport Centre-du-Québec et le CIUSSS pour l'encadrement des sorties de trois écoles du territoire du Centre de services scolaire des Chênes dans le cadre du programme *Cycliste averti* de Vélo Québec.

À la fin 2022, nous avons pris le relais de la coordination pour devenir le mandataire régional. Cette nouvelle implication, dans le contexte du programme *ABCycllette*, est une suite logique.

À pied, à vélo, ville active!

En mai 2020, nous déposons à la Ville de Drummondville le rapport de 194 pages À pied, à vélo, ville active! contenant 91 recommandations de toutes sortes et annonçant pour près de 21 millions de dollars.

Le caractère structurant et novateur de ce rapport fut accueilli avec enthousiasme par les élus drummondvillois, avec éloges par Vélo Québec et a même été sélectionné aux prix Jalons de la mobilité.

Nous dégagions déjà de ces résultats une certaine fierté; mais, la vraie satisfaction repose sur des réfections de rue telle que celle réalisée sur la rue Saint-Albert et qui a été inaugurée à l'été 2022.

La Ville a appliqué sur cette rue les recommandations à la fois structurantes pour l'école Saint-Joseph, mais également pour l'ensemble du milieu de vie de ce quartier.

Ces travaux de voirie réalisés viennent boucler le processus entrepris par l'école avec la réorganisation des accès de sa nouvelle et spectaculaire cour d'école l'année précédente.

De par sa conception, la sécurité ne repose plus uniquement sur le principe que les conducteurs soient toujours alertes et vigilants, jamais distraits ou impatients. Cette rue à échelle humaine limite les durées d'exposition des marcheurs, réduit les interactions entre les différents modes de transport, concède des infrastructures plus confortables et favorables à la mobilité active.

Avec ces travaux le quartier Saint-Joseph et la Ville de Drummondville se sont dotés d'une rue plus sécuritaire, fluide, intuitive et résolument tournée vers l'avenir.

Photo ici-bas : Le 26 octobre, à l'occasion d'une visite terrain dans le cadre du Colloque Transformer nos milieux de vie. Les élus, fonctionnaires, spécialistes et autres ont pu constater avec fébrilité les nombreux avantages que revêt cette nouvelle conception.



Représentation et implications diverses

Encore cette année, nous avons collaboré sur une multitude de projets avec différents services, comités, tables sectorielles ou autre de la Ville de Drummondville.

Nouveau bâtiment d'accueil à Saint-Joachim

Nous avons travaillé avec la MRC pour que « la porte d'entrée principale » de la rive Est du Parc de la Forêt Drummond soit la même que le bâtiment en cours d'analyse par la Ville de Drummondville. Pour nous, il importe à la fois de maximiser les investissements et de favoriser la convergence des outils de communication et mise en marché auprès d'une clientèle commune.

Ainsi, en cours d'année, différentes rencontres se sont tenues avec des représentants de la Ville, de la MRC et de la firme Un à un architecte afin d'élaborer un plan fonctionnel et technique de ce nouveau bâtiment.

Nous espérons que les résultats seront concluants et qu'ils permettront en 2023 de passer à l'étape suivante soit la rédaction des plans et devis.

Tournois de golf de la MRC de Drummond

Autres implications

Encore cette année, nous avons été présent sur différents comités, tables sectorielles, ateliers de réflexion stratégique et autres.

Parmi ceux-ci, les plus notables sont :

- Membre de la Table des communicateurs municipaux
- Membre de la Table intersectorielle régionale pour les saines habitudes de vie du Centre-du-Québec
- Membre du Comité régional sur le transport actif
- Membre du Comité sécurité transport
- Membre du Comité consultatif en tourisme
- Participation à la réflexion stratégique Parc régional de la Forêt Drummond
- Participation à la réflexion stratégique Ski de fond St-François
- Responsable administratif du Comité vélo



Membres du Conseil d'administration présent au tournoi de golf de la MRC de Drummond. De gauche à droite : Yanik Lefebvre, Etienne Hamel, Marcel Bussiére, Alexandra Houle, Line Fréchette et André Béliveau.

Nos états financiers

Réseaux plein air Drummond

PRODUITS	2021	2022
Subventions	395 896 \$	394 987 \$
MRC de Drummond	191 752 \$	195 827 \$
Ville de Drummondville	125 734 \$	125 734 \$
Subventions	76 670 \$	68 562 \$
Autres	1 740 \$	4 864 \$
Mandats	- \$	12 000 \$
Autres revenus	12 406 \$	7 093 \$
Apports reportés	4 518 \$	2 333 \$
	412 820 \$	416 413 \$

CHARGES	2021	2022
Salaires	201 875 \$	206 472 \$
Administration	109 059 \$	116 490 \$
Saisonniers	67 817 \$	52 344 \$
Personnel de soutien	24 999 \$	37 638 \$
Charges sociales	25 547 \$	26 686 \$
Frais administratifs	69 467 \$	74 518 \$
Entretien réseau cyclable	29 358 \$	33 371 \$
Communications	6 490 \$	5 568 \$
Ambassadeurs	950 \$	2 347 \$
Amortissements	18 374 \$	14 538 \$
	352 062 \$	363 500 \$

Résultat net	60 757 \$	52 914 \$
---------------------	------------------	------------------

PROJETS	2021	2022
APAVVA – Village formation vélo	15 522 \$	(71) \$
Promenade riveraine 3.1	- \$	-(10 000) \$
Réflexion stratégique	(19 036) \$	- \$
Révision de la mise en marché	- \$	(20 780) \$
	(3 514) \$	(10 850) \$
Excédent des produits (charges)	57 244 \$	42 064 \$

Extéria, terrain d'aventures

PRODUITS ESTIVAUX	2021	2022
Activités	459 797 \$	327 048 \$
Hébertisme aérien	439 159 \$	313 033 \$
Escalarbre	13 356 \$	6 987 \$
Cantine et dérivés	7 281 \$	7 028 \$
Subventions	50 966 \$	23 192 \$
Subvention - Emploi	49 984 \$	18 392 \$
Autres	982 \$	4 800 \$
Intérêts	1 795 \$	4 180 \$
Apports reportés	3 622 \$	4 733 \$
	516 179 \$	359 153 \$

CHARGES ESTIVALES	2021	2022
Salaires	151 410 \$	152 557 \$
Permanents	41 631 \$	50 060 \$
Saisonniers	109 779 \$	102 496 \$
Charges sociales	19 200 \$	18 913 \$
Frais administratifs	29 573 \$	26 425 \$
Opérations	63 807 \$	55 469 \$
Communications	32 679 \$	39 290 \$
Amortissements	17 894 \$	20 115 \$
	314 263 \$	312 769 \$
Résultat estival net	201 616 \$	46 384 \$

PRODUITS HIVERNAUX	2021	2022
Activités	43 638 \$	29 677 \$
Glissades sur tubes	30 298 \$	27 485 \$
Location d'équipements	12 868 \$	1 565 \$
Cantine et dérivés	472 \$	627 \$
Subvention	75 425 \$	78 164 \$
Ville de Drummondville	75 425 \$	78 164 \$
Apports reportés	8 317 \$	15 120 \$
	127 380 \$	122 961 \$

CHARGES HIVERNALES	2021	2022
Salaires	49 712 \$	56 038 \$
Permanents	18 853 \$	31 638 \$
Saisonniers	30 858 \$	24 400 \$
Charges sociales	7 131 \$	6 639 \$
Frais administratifs	13 163 \$	12 395 \$
Opérations	24 823 \$	25 553 \$
Communications	4 420 \$	5 555 \$
Amortissements	18 189 \$	23 802 \$
	117 439 \$	129 983 \$
Résultat hivernal net	9 941 \$	(7 022) \$

PROJETS	2021	2022
Révision de l'image de marque	- \$	(16 304) \$
Travaux d'infrastructures	- \$	(11 711) \$
Excédent produits (charges)	211 558 \$	11 346 \$

Plan d'action 2023

La très grande majorité des actions que nous nous étions fixés pour l'année 2022 ont soit été complétées, soit été amorcées. C'est donc avec enthousiasme et fort d'un nouveau plan d'action quinquennal qu'on entreprend l'année à venir.

Légende :

- « **gras** » Actions ajoutées pour 2023
- « n.a. » Action déjà réalisé
- « - » Action annulée
- « o » Action à débiter ou à poursuivre
- « ● » Action à compléter

Parmi les actions les plus significatives notons :

- La réfection complète du site Internet afin de mieux répondre à nos besoins et objectifs;
- Le dépôt d'un plan directeur du réseau cyclable régional;
- La définition d'un nouveau produit d'appel pour le parc Extéria, terrain d'aventures.

Plan d'action - Général	2022	2023
1.1- Réflexion stratégique		
Valider cette vision auprès des partenaires	EN COURS	●
Établir un plan d'action quinquennal	COMPLÉTÉ	o
1.2- Redéfinir la mise en marché du plein air		
Revoir la façon de nommer les produits de plein air	EN COURS	●
Intégrer et développer l'image de marque « Parc à parc »	EN COURS	●
Déposer une offre de service à la MRC pour l'entretien des réseaux récréatifs du PRFD	EN COURS	o
Évaluer la possibilité d'augmenter le niveau de service (Parcs des voltigeurs, du sanctuaire, Jean-Gamelin)	EN COURS	●
Effectuer une refonte en profondeur du site Internet	n.a.	●
1.3- Renouvellement des protocoles d'entente		
Protocole d'entente – Ville de Drummondville	COMPLÉTÉ	n.a.
Protocole d'entente – MRC de Drummond	COMPLÉTÉ	n.a.
Intégrer St-Lucien aux municipalités participantes	-	-
Intégrer l'ensemble des municipalités de la MRC au protocole d'entente	n.a.	o
1.4- Ressources humaines		
Réévaluer la structure organisationnelle	n.a.	●
Mettre à jour la politique salariale	n.a.	●

Plan d'action – Réseaux plein air Drummond	2022	2023
2.1- Réseau cyclable		
Entamer le plan directeur du réseau cyclable MRC	EN COURS	●
Travaux de réfection de la Route verte et ses embranchements	NON DÉBUTÉ	○
2.1- Mobilité active		
Accompagner le milieu dans l'atteinte des objectifs APAVVA	EN CONTINU	○
Prendre un leadership dans le Comité vélo	COMPLÉTÉ	n.a.
Trouver une vocation et un mécanisme porteur au Comité vélo	n.a.	●
Développement d'un programme triennal de formation vélo (ABCyclette)	COMPLÉTÉ	○
Poursuivre notre implication au sein des différents comités locaux et régionaux	EN CONTINU	○
2.2- Expertise-conseil et projets ponctuels		
Poursuivre les études promenade riveraine 3.1	COMPLÉTÉ	n.a.
Promenade Rivia 3.1 – Supporter les actions de la Ville de Drummondville	n.a.	○
Plan d'action – Extéria, terrain d'aventures	2022	2023
3.1- Mise à jour des outils de gestion		
Redéfinir les plans d'urgence en tenant compte de la gestion de risque	NON RÉALISÉ	●
Revoir les procédures d'inspections	NON RÉALISÉ	●
Réévaluation du système de billetterie	n.a.	●
3.2- Mise en marché		
Redévelopper les contacts avec les écoles	EN COURS	○
Développer un volet entreprise	NON RÉALISÉ	○
3.3- Site d'hébertisme aérien		
Travaux d'actualisation du parc d'hébertisme aérien	EN COURS	○
Redéfinir la formule des soirées nocturnes	EN COURS	●
3.4- Site de glissades sur tubes		
Débuter une réflexion stratégique pour assurer la pérennité du site	EN COURS	○
3.5- Partenariats avec le Parc régional de la Forêt Drummond		
Définir un nouveau produit d'appel	EN COURS	●
Collaborer à l'implantation d'un bâtiment d'accueil au parc Jean-Gamelin	EN COURS	○



RÉSEAUX PLEIN AIR DRUMMOND | EXTÉRIA, TERRAIN D'AVENTURES

1985, boulevard Foucault
Drummondville (Qc) J2E 0E2
www.reseauxpleinair.com